

## TYÖELÄMÄN TUTKIMUS –

### ARBETSLIVSFORSKNING 1 – 2016

Työelämän tutkimus – Arbetslivsforskning  
-lehden 14. vuosikerta

#### Julkaisija

Työelämän tutkimusyhdistys ry.  
<http://www.tyoelamantutkimus.fi>

#### Päätoimittaja

Mia Tammelin

#### Toimitussihteeri

Armi Mustosmäki, 040 805 4152,  
[armi.mustosmaki@jyu.fi](mailto:armi.mustosmaki@jyu.fi)

#### Toimitusneuvosto

Jouko Nätti, [jouko.natti@uta.fi](mailto:jouko.natti@uta.fi)

Anne Alvesalo-Kuusi,  
[anne.alvesalo-kuusi@utu.fi](mailto:anne.alvesalo-kuusi@utu.fi)

Timo Anttila, [timo.e.e.anttila@jyu.fi](mailto:timo.e.e.anttila@jyu.fi)

Monika von Bonsdorff,  
[monika.bonsdorff@jyu.fi](mailto:monika.bonsdorff@jyu.fi)

Taru Feldt, [taru.feldt@jyu.fi](mailto:taru.feldt@jyu.fi)

Mia Hakovirta, [mia.hakovirta@utu.fi](mailto:mia.hakovirta@utu.fi)

Matti Hannikainen,  
[matti.hannikainen@uta.fi](mailto:matti.hannikainen@uta.fi)

Mervi Hasu, [mervi.hasu@ttl.fi](mailto:mervi.hasu@ttl.fi)

Paul Jonker-Hoffrén, [paujon@utu.fi](mailto:paujon@utu.fi)

Anu Järvensivu, [anu.jarvensivu@ttl.fi](mailto:anu.jarvensivu@ttl.fi)

Pasi Pyöriä, [pasi.pyoria@uta.fi](mailto:pasi.pyoria@uta.fi)

#### Graafinen suunnittelu ja taitto

Jouni Korkiasaari, [joukork@utu.fi](mailto:joukork@utu.fi)

#### Toimitukselle osoitettava posti

Työelämän tutkimus

Mia Tammelin

Yhteiskuntatieteiden ja filosofian laitos,  
PL 35, 40014 Jyväskylän yliopisto tai  
[mia.tammelin@jyu.fi](mailto:mia.tammelin@jyu.fi)

#### Tilaukset ja osoitteenmuutokset

Hanne Vesala, Työterveyslaitos, PL 40,  
00251 Helsinki, [hanne.vesala@ttl.fi](mailto:hanne.vesala@ttl.fi)

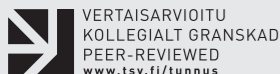
Tilausmaksu 40 euroa (sisältää Työelämän tutkimusyhdistyksen jäsenyyden), opiskelijahinta 20 euroa. Irtonumerohinta 15 euroa. Vuonna 2016 lehti ilmestyy kolme kertaa.

#### Lehden verkkosivut

<http://www.tyoelamantutkimus.fi>

#### Painopaikka

Vammalan Kirjapaino Oy




## SISÄLLYS

### Pääkirjoitus


- 1 ■ Mia Tammelin, Timo Anttila & Maija Mänttari-van der Kuip: *Julkisen sektorin palveluprosessit kevyiksi lean-tuotantomalleilla – mutta kevyttuotteet eivät aina laihduta?*

### Artikkelit


- 5 ■ Anu Järvensivu:

 *Muutuva pysyvyys organisaation rajoilla*

- 23 ■ Matti Meriläinen, Helena Puhakka & Hanna-Maija

 *Sinkkonen: Yliopisto-opettajien työssä jaksaminen ja ammatillinen pystyvyys*


- 43 ■ Susanne Hämäläinen, Sari Rissanen & Anneli Hujala:

 *Ulkonäkö, ikääntyminen ja työelämä*

- 60 ■ Maarit Valo & Reeta Nitovuori:

 *Irtisanominen vuorovaikutustilanteena*

- 77 ■ Minna Toivanen, Olli Viljanen & Merja Turpeinen:

 *Aikamatriiseja asiantuntijatyössä*

### Lectio praecursoria

- 95 ■ Suvi Heikkinen: *Puolison rooli nais- ja miesjohtajien urilla Suomessa*

### Katsauksia ja keskustelua

- 101 ■ Tommi Lehtonen: *Muutosjohtamisen esteet ja edellytykset näkökulman käsitteen valossa*

- 109 ■ Antti Kasvio: *Työterveyslaitos hallinnon – ja vähän omastakin – näkökulmasta*

### Kirjasto

- 116 ■ Tuula Heiskanen: *Voimavaroja työhön toimijuutta tukemalla. (Päivi Hökkä, Susanna Paloniemi, Katja Vähäsantanen, Sanna Herranen & Anneli Eteläpelto (toim.). Ammatillisen toimijuuden ja työssä oppimisen vahvistaminen – Luovia voimavaroja työhön!)*

- 118 ■ Numeron kirjoittajat

# NWLC 2016

NordicWorkingLifeConference

2–4 NOVEMBER 2016 • TAMPERE, FINLAND



## HARD TIMES?

[www.uta.fi/yky/NWLC2016/Home.html](http://www.uta.fi/yky/NWLC2016/Home.html)